

لیموترش ها بی خریدار ماندند



با اجرای سهمیه بندی بنزین، محصول باغات لیموترش رودان بی مشتری مانده است. در حالیکه در سال گذشته هر کیلو گرم لیموترش برداشت شده در این فصل بین پنج تا شش هزار ریال بفروش رسیده است.

رغبت نداشتن وانت داران به جابجایی محصول مزبور بدلیل محدودیت های سوختی باعث شده تا قیمت هر کیلو گرم لیموترش به کمتر از دو هزار ریال سقوط کند.
عده ایی از دلالان حتی آن را تا ۱۴۰۰ تومان خریداری می کنند.نارل بودن قیمت فروش لیموترش در باغات رودان سبب گردیده تا برخی از باغداران اشتیاقی برای برداشت محصول مزبور از خود نشان ندهند.
آنان معتقدند هزینه کنونی برداشت لیموترش بسیار بیشتر از عایدی آن بوده و با جیره بندی بنزین و خودداری وانت داران از محصول مزبور و افزایش بی رویه هزینه حمل و نقل مشکل آنها وجودنداشتن است.

همچنین عده ایی از کشاورزان رودانی در نظر گرفته نشدن سهمیه بنزین برای ادوات کشاورزی بنزین سوز مانند سم پاش ها و موتور پمپ های آب را عامل دیگری برای وارد شدن خسارت به کشاورزی خود دانسته اند.

کارآفرینان واقعی

”تربپ هاو کینز” بنیانگذار بازیهای کامپیوتری می گوید ، کارآفرینان واقعی افراد خلاقى هستند و افراد خلاق کار را به خاطر پول انجام نمى دهند چون جایگزین موفقى ندارند و آنها مجبورند اینکار را انجام دهند .

در نتیجه کار آفرینان نگاهی خوشبینانه به خطا در کار دارند. هاو کینز در سال ۱۹۸۲ که وارد بازار بازیهای کامپیوتر شد که شرکت آثاری در حال ورشکسته شدن بود و هیچ امیدی نداشت که بتواند روزی در این بازار موفق شود .

عده ای از کارشناسان نیز پایان بازیهای ویدیویی

را پیش بینی می کردند.

با وجود این هاو کینز هراسی به دل راه نداد و وارد این بازار شد و توانست از ۱۳۵ شرکت رقیب پیشی بگیرد و خود به یک شرکت پلاتنازخ تولید نرم افزار بازیهای ویدیویی تبدیل شود .

مدیریت از نقطه صفر ،محملى است که مدیر با علم به نتیجه عملکردهای گذشته ، روش ها و پیش فرض های غلط پیشین را زیر پا می گذارد و با بهره گیری های باری دهنده مدیریت از نقطه صفر و با تعریف نو از موفقیت که تنبیه گاه محکم ترى مبتنی بر تعریف صحیح تر از موفقیت و شکست دارند از نقطه صفر شروع می کند .

روح ا... برایتان در جلد دیگری از کتاب باید و نباید های مدیریتی در میبحث مدیریت از نقطه صفر، علاوه برپرداختن به توصیه هایی چون تعیین نقطه شروع و پایان ،" دوییدن به نقطه شروع"، "رک و صریح بودن"، "پرهیز از حرفای"،درباره اعتقاد عملی به کلمه "نمی دانم" در جایی که واقعا نمی دانیم ،آورده است:
انسان های آگاه ، ارزش این کلمه را می دانند. یقیناً نمی دانم"، پله اول برای حرکت بسوی سکوی پرتاب دانستن است و این اعتقاد باید به عنوان یک فرهنگ ، به ویژه در بین مدیرانی که دارای اختیارات و حیطه عمل وسیع هستند و ندانستن در لای اختیاراتشان پنهان می شود و پیش آمد های غیر قابل پیش بینی در کمین شان است ،جاری شود .

برایتان در جلد دوم این مجموعه ،وظیفه پنج گانه مدیران را برنامه ریزی ،سازماندهی ،تامین منابع،هدایت وکنترل بر می شمرد و وظیفه اصلی مدیران را تصمیم گیری عنوان می کند .

بر پایه نوشته های او ، اگر ما نیز به این گفته معتقد باشیم ،باید توجه داشته باشیم که اساس تصمیم گیری ، اطلاعات است و مدیران نیاز به سیستم هایی دارند که اطلاعات مناسب و به موقع را در اختیار آنها قرار دهد ، تا بتوانند تصمیمات خود را در راستای اهداف تعیین شده ،اجرای کنند .

برایتان در بخش دیگری از این کتاب در ذیل

۱۴ اشتباه مدیران ،مواردی از قبیل گوش ندادن به سخنان کارکنان ، افراط در تعهد ، دل خوش کردن به آمار و ارقام ، تیم سازی به شکل صوری ،دستوردادن به جای درخواست کردن و ایجاد تعهد ، متعهد نبودن به یادگیری و بدبینی و عیب جویی نسبت به مدیریت را فهرست کرد.

مدیریت استراتژیک ،تعارض سازمانی، نقش فرهنگ سازمانی در پیشگیری از بدون فساد اداری ، مدیریت شطرنجی و آزمون



مدیریت از نقطه صفر

خلاصیت از دیگر بخش های جلد دوم کتاب

آنچه مدیران باید بدانند ، است .

جلد سوم کتاب برایتان با ارائه هفت اصل اولیه برای برقراری ارتباطی موثر و سازنده با کارکنان آغاز می شود و در ادامه به مهارت مدیریت زمان می پردازد . در این بخش از کتاب آمده است :
”مهارت یعنی بکارگیری دانش.

ضرورت بکارگیری مدیریت زمان به عنوان یک دانش ارزشمند در تنظیم منطقی

✓ این طرح با استفاده از کاغذهای کنگره دار که در ساخت اسپیکر های استریو کار برد دارد ،انجام شد .بدین وسیله می توان فضاهای بزرگتری را در خانه پدید آورد و منزل را به شکل دلخواه در آورد . هم زمان با کارخانه فوریت و مکانل درونکوو، در ژاپن هم ۲۰۰ طرح بدین منظور اجرا شد .

منظور اجرا شد .
فوریت می گوید : ما راهی را برای ساختن فضاهای انعطاف پذیر منزل پیدا کرده ایم . به واقع این مصالح انعطاف پذیر هستند و قابلیت به آن نداریم به کلی جمع شود و فضای بیشتری را در اختیار ما قرار دهد .

استفاده از این مصالح به ساخت خانه های انعطاف پذیر منجر شده است که شکل ظاهری آنها شبیه به اکاردئون است و ساختار آن توری طراحی شده که می توان از آن در کاربردهای متعدد استفاده کرد مثلاً می توان با استفاده از دیوارهای متحرک برای بخشی از خانه حفاظ درست کرد و یا در صورت لزوم بایرداشتن دیوارهابه فضای آزاد خانه افزود .

طرح خانه های انعطاف پذیر یکی از فینالیست های راه یافته به دوره پایانی مسابقه جایزه نسل بعد مجله متروپلیس است و یکی از پنج برنده رقابت های گام اول نیویورک بود که

زمان در اختیار مدیران و کارکنان به این دلیل مهم است که اکثر مدیران و کارکنان سازمان ها از کمبود وقت ،گله و شکایت دارند ،در حالی که مرتباً تداخل کارهای شان باعث می شود ، به شدت کارایی آنها کاهش یابد .

در همین بخش به مدیران توصیه می شود:

-هر روز بر اساس (برنامه هفتگی)فهرستی از آنچه باید انجام دهید ،تهیه کنید .

این فهرست باید شامل اولویت ها و تخمین های زمانی روزانه باشد .-هرروز وقت خود را چنان برنامه ریزی کنید که ابتدا مهم ترین کارها را انجام دهید .

-اطمینان حاصل کنید که اولین ساعت روز کاری شما سودمند است .

برای کارگری که انجام می دهید ،یک محدودیت زمانی قائل شوید .

-عادت کنید که آنچه را شروع می کنید به پایان برسانید . درصصحات میانی این جلد پس از تعریف انضباط و بیان ویژگی های نظام انضباطی موثر به مفاهیم مدیریت پروژه پرداخته می شود .

در این بخش در خصوص دلایل

افزایش هزینه و زمان پروژه ها از عواملی چون:

”عدم تأمین بودجه لازم در زمان مطلوب“

ضعف مدیریت و عوامل اجرایی پروژه عدم بکار گیری تکنولوژی مناسب اجرایی در انجام فعالیت های پروژه و تغییرات حساب

نشده در مدیریت پروژه ، وبعضا عوامل

اجرایی پروژه نام برده می شود .برایتان باید و

نباید های مدیریتی را با

ارائه شش صفت مدیر پروژه خوب ، تفکر سیستمی و سیستم های متفکر،مدیریت از نقطه صفر و مدیریت منابع انسانی در

فصل های جداگانه به پایان می برد .

خلاصه آن که مدیران آینده این را به

خوبی می دانند که موفقیت یک امر نسبی است

و برای رسیدن به سطح بالاتر ، باید از نقطه

صفر شروع کنند .



بمنظور یافتن راه حلی ابتکاری برای رفع معضل بی خانمانان ترتیب داده شده بود .طراحان امیدوارند که با اتمام این پروژه تا سال آینده پیش نمونه این خانه های اکاردئونی که یک خانه نگ خوابه است را ارائه دهند.

ابوالفضل فانی
کارشناس ارشد معماری
منبع: ماهانه انجمن صنعتی انبوه سازان مسکن و ساختمان استان خراسان شماره ۱۸- آذرماه۸۵

ویژگیهای تربیتی مدیر در نهج البلاغه

-خدا ترسی ، تدین و اعتقاد وعمل به کلیه موازین شرعی اسلام
-مراقب هوای نفس بودن وبازداری آن از محرمات بدنبال کردارتیک وعمل صالح بودن
-دل را از رحمت ،محبت و لطف به مردم لبریز نمودن
-رعایت انصاف در رابطه با خدا ، مردم،خود،نزدیکان و هواداران
-به عهد و پیمان وفادار بودن
-افراد شایعه ساز ، حسود ،متملق ودورو را از افراد صادق ،دلسوز،وفادار و متعهد تشخیص و تمییز دادن
-دوری نمودن از خود پسندی و چاپلوسی
-پرهیزو دوری ازمنت نهان به مردم
-هر کاری را در جای خود و به وقت آن انجام دادن
-دوری نمودن از خشم وغضب در امور
-رعایت حق نمودن ودر آن پایدار بودن
-تحمل دیگران در هنگامی که درشتی وید زبانی از آنان سرزند
-انجام واجبات الهی با ذوق و نشاط
-مجااست هر چه بیشتر با اهل علم و فضیلت
-کارهر روز را در همان روز بجای آوردن
-خود را خدمتگزار دانستن ؛ نه امر به زیر دستان
-قدر شناس بودن و رنج مایه هر کس را شناختن
-امین ومحرم اسرار کارکنان بودن
-عنایت و التفات به امور معیشتی کارکنان داشتن
-دارای شرح سینه وسعه صدر بودن
هر که از خدا بترسد ، دیگران از او بترسند و هر که خدا را اطاعت کند دیگران از او اطاعت کنند .

حضرت علی (ع)می فرماید:

چهار چیز موجب شکستن مدیران می شود:

ضایع کردن مسائل اصولی ،توجه نمودن به امور جزئی ،مقدم داشتن افراد بی قید وپست ،عقب گذاشتن افراد با فضیلت

❖❖❖

تجربه مدیران

تجربه مدیران بسیار مهم است و مهم تر از آن به کار بستن این تجربیات در امر کسب و کار است . تبادل تجربه و اطلاعات مدیران ضریب امنیت و موفقیت کسب و کار را دو چندان می کند .

آنچه در ذیل می آید بخشی از تجربیات مدیران در حرفه های مختلف است :

”مایکل دل مدیرشرکت کامپیوتری ”دل”می گوید رانموفقیت مشتری در حقیقت مرگ شرکت است .

او ۱۹ ساله بود که کارش را در سال ۱۹۸۴ آغاز می کند . در

آن تاریخ کامپیوتر از طریق واسطه ها به فروش می رفت . او

تصمیم می گیرد که به طور مستقیم کامپیوتر را به مشتری

بفروشد . همین مسئله باعث پایین آمدن قیمت کامپیوتر شد

و کار او رونق گرفت . او توانست فروش خود را از رقم شش

میلیون دلار در سال اول به ۵۶۶ میلیون دلار در سال ۱۹۹۱

برساند . تجربه دیگر او در موفقیت شرکت این است که مدیران

می باید اشتباهات خودرا شجاعانه بپذیرند . او معتقد است

که نباید اشتباهات را مخفی نگاهداشت .

در عوض باید در روشن کردن اشتباهات و طرح معضلات

بی ملاحظه عمل کرد او توصیه می کند کسب و کار در مسیر

اشتباهی افتاده است ، به کسانی که آن را اداره می کنند توجه

کنند . اگر اشتباه از مدیران است . سعی کنید آن را شجاعانه

بر طرف سازید .

منطقه ویژه اقتصادی بندر شهید رجائی

اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان

آگهی دعوت به همکاری

اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان از بین دارندگان مدرک کارشناسی حسابداری یا بالاتر به تعدادی افراد با شرایط ذیل دعوت به همکاری می نماید .

۱- جنس: مرد

۲- دارا بودن حداقل سه سال کار مرتبط

۳- دارا بودن مدرک تحصیلی از دانشگاه های معتبر

۴- دارا بودن پایان خدمت وظیفه یا معافیت

۵- سلامت جسم و روان

۶- حداکثر سن ۳۲ سال

از متقاضیان دعوت می شود ظرف مدت ۱۰ روز پس از انتشار آگهی

مدارک و سوابق کاری خود را به نشانی بندرعباس بندر شهید رجایی ساختمان مر کزی طبقه دوم –اداره امور مالی ارسال نمایند و در صورت هر گونه سوال با شماره تلفن -۰۷۶۱۴۵۱۴۰۴۳ تماس حاصل نمایند.

روابط عمومی اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان

سعی کنید ذهن خود را همیشه بر جنبه های لذت بخش زندگی و کارهایی

که ممکن است سبب بهتر شدن موفقیت شما شود متمرکز کنید

اداره روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان - کمیته اطلاع رسانی و آموزش همگانی سلامت



دسول اکوم(ص):