مدیریت از نقطه صفر ،محملی است که مدیر با

علم به نتیجه عملکردهای گذشته ، روش ها و

پیش فرض های غلط پیشین را زیر پا می گذارد و با

بهره گیری های یاری دهنده مدیریت از نقطه صفر

و با تعریف نو از موفقیت که تکیه گاه محکم تری

مبتنی بر تعریف صحیح تر از موفقیت و شکست

روح ا... برایتان در جلد دیگری از کتاب باید

و نباید های مدیریتی در مبحث مدیریت از

نقطه صفر ،علاوه برپرداختن به توصیه هایی

چون "تعیین نقطه شروع و پایان"، " دویدن

به نقطه شروع"، "رک و صریح بودن"، "پرهیز از حرافی"،درباره اعتقاد عملی به

كلمه "نمي دانم" در جايي كه وآقعا

نمی دانیم ،آورده است: "انسان های آگاه ،

ارزش این کلمه را می دانند. یقینا "نمی دانم"

پله اول برای حرکت بسوی سکوی پرتاب

دانستن است و این اعتقاد باید به عنوان

یک فرهنگ ، به ویژه در بین مدیرانی که

دارای اختیارات و حیطه عمل وسیع هستند

و ندانستن در لای اختیاراتشان پنهان

می شود و پیش آمد های غیر قابل پیش بینی در کمین شان است ،جاری

پنج گانه مدیران را برنامه ریزی ،سازماندهی

"تامین منابع،هدایت وکنترل بر می شمرد و

وظیفه اصلی مدیران را تصمیم گیری عنوان

بر پایه نوشته های او ، اگر ما نیز به این

گفته معتقد باشیم ،باید توجه داشته باشیم

که اساس تصمیم گیری ، اطلاعات است و

مدیران نیاز به سیستم هایی دارند که اطلاعات

مناسب و به موقع را در اختیار آنها قرار دهد ،

تا بتوانند تصمیمات خود را در راستای

براتیان در بخش دیگری از این کتاب در ذیل

يافتهانياي أكاردنون

آگهي ابلاغ اجرائيه

بدينوسيله به شركت ياكنوش قشم با

اهداف تعيين شده ،اجرايي كنند .

برایتان در جلد دوم این مجموعه ،وظیفه

دارند از نقطه صفر شروع می کند.

ليموترش ها بی خریدار ماندند



با اجرای سهمیه بندی بنزین ، محصول باغات لیموترش رو دان بی مشتری مانده است . در حالیکه در سال گذشته هر كيلو گرم ليموترش برداشت شده در اين فصل بين پنج تا شش هزار ريال بفرو شرسيده است .

رغبت نداشتن وانت داران به جابجایی محصول مزبور بدلیل محدودیت های سوختی باعث شده تا قیمت هر کیلو گرم لیموترش به کمتر از دو هزار ریال سقوط كند . عده ايي از دلالان حتى آن را تا ١٤٠٠ تومان خريداري مى كنند.نازل بودن قيمت فروش ليموترش در باغات رودان سبب گردیده تا برخی از باغداران اشتیاقی برای برداشت محصول مزبور از خود نشان ندهند ،آنان معتقدند هزينه كنونى برداشت ليموترش بسيار بیشتر از عایدی آن بوده و با جیره بندی بنزین و خودداری وانت داران از محصول مزبور و افزایش بى رويه هزينه حمل و نقل مشكل آنها دوچندان شده

همچنین عده ایی از کشاورزان رودانی در نظر گرفته نشدنسهمیه بنزین برای ادوات کشاورزی بنزین سوز مانند سم پاش ها و موتور پمپ های آب را عامل دیگری برای وارد شدن خسارت به کشاورزی خود

كارآفرينان واقعي

تریپ هاوکینز "بنیانگذار بازیهای کامپیوتری می گوید ، كارآفرينان واقعى افراد خلاقى هستند و افراد خلاق کار را به خاطر پول انجام نمی دهند چون جایگزین دیگری ندارندوآنها مجبورنداینکارراانجام

در نتیجه کار آفرینان نگاهی خوشبینانه به خطا در کار دارند. هاوکینز در سال ۱۹۸۲ که وارد بازار بازیهای کامپیوتر شد که شرکت آثاری در حال ورشکسته شدن بود و هیچ امیدی نداشت که بتواند روزی در این بازار

عده ای از کارشناسان نیز پایان بازیهای ویدیویی را پیش بینی می کردند.

با وجود این هاوکینز هراسی به دل راه نداد و وارد این بازار شد و توانست از ۱۳۵ شرکت رقیب پیشی بگیرد و خود به یک شرکت بلامنازع تولید نرم افزار بازیهای ویدیویی تبدیل شود .

ماليات در حامعه اسلامي

در نظام اقتصادی اسلام هدف از دریافت مالیات؛ اداره

جامعه اسلامی، تأمین نیازهای نیازمندان، حفظ سرمایه ها،

اصلاح و تقویت نیروهای مسلح می باشد. ذکر چند جمله در

باب اهمیت این مقوله مهم خالی از لطف نیست.

۱- از سالها پیش اقتصاد ما تا حدود زیادی متکی به

۲ -اقتصاد نفتی ،اقتصادی وابسته به سیاستهای بیگانگان

است ؛ زيرا تعيين قيمت جهاني نفت دردست قدرتهاست و آنها

٣ -درهمه جاى دنيا رسم براين است كه هزينه خدمات عمومى

از طريق ماليات تامين شود . ماليات سهم هر شهروند در

هزینه های عمومی جامعه است هر شهروندی که از امکانات

یک جامعه برخوردار می شود لازم است به نسبت برخورداری

٥ -در ايران در بهترين وضعيت مردم تنها يك سوم هزينه

خدمات عمومی را که دریافت می کنند از طریق مالیات

می پردازند . یعنی سهم مالیات در بودجه عمومی کشور حدو د ۳۰ درصد است

٦ -فرهنگ پرداخت مالیات در کشور ما جا نیفتاده است.

فرهنگ مالیاتی ، یعنی اینکه پرداخت مالیات یک وظیفه ملی

تلقی شود و فرار از آن نوعی خیانت به حساب می آید ،خیانت

به کشور و مردم. يعني اينکه وقتي من سهم خودم را از خدمات

. عمومی که استفاده می کنم نپردازم، در واقع هم کشور را دچار مشکل کرده ام و هم باعث شده ام که سهم من از جیب دیگران

اطمینان عمومی نسبت به اینکه در آمدهای مالیاتی صرف

خدمت رسانی و رفاه مردم می شود ، در سطح قابل قبولی

نیست و برای بالا رفتن آن باید همه رسانه ها تلاش کنند

۷ -فرارهای کلان مالیاتی باعث می شود درآمدهای کلان تعدیل نشوند و شکاف اقتصادی و فاصله طبقاتی روزبه روز

بیشتر شود . در حالیکه مالیات در دنیا یکی از ابزارهای موثر

بهبود عدالت اجتماعی از طریق توزیع ً....درآمد است . Λ -اشاره به سند چشم انداِز نظام که به ضرورت تامین

هزینه های کشور از محل درآمدهای مالیات تاکید می کند.

خود در هزینه های اجتماعی نیز مشارکت کند

کنند ما حقدر درآمد داشته باشیم

درآمد های نفتی بوده است.



مديريت از نقطه صفر

۱۶ اشتباه مدیران ،مواردی از قبیل گوش ندادن به سخنان کارکنان ، افراط در تعهد ، دل خوش کردن به آمار و ارقام ، تیم سازی به شکل صوری ،دستوردادن به جای درخواست كردن و ايجاد تعهد ، متعهد نبودن به یادگیری و بدبینی و عیب جویی نسبت به مدیریت را فهرست کرد .

مدیریت استراتژیک ،تعارض سازمانی، نقش فرهنگ سازمانی در پیشگیری از بدون فساد اداری ، مدیریت شطرنجی و آزمون

خلاقیت از دیگر بخش های جلد دوم کتاب آنچه مدیران باید بدانند ، است . جلد سوم کتاب براتیان با ارائه هفت اصل اولیه برای برقراری ارتباطی موثر و سازنده با کارکنان آغاز می شود و در ادامه به مهارت مدیریت زمان می پردازد . در این بخش از کتاب آمده است : "مهارت

یعنی بکار گیری دانش. ضرورت بکارگیری مدیریت زمان به عنوان یک دانش ارزشمند در تنظیم منطقی

انظباطی موثر به مفاهیم مدیریت پروژه پرداخته مى شود . در اين بخش در خصوص دلايل افزایشهزینه و زمان پروژه ها از عواملی چون: "عدم تامین بودجه لازم در زمان مطلوب ضعف مدیریت و عوامل اجرایی پروژه ،عدم بکار گیری تکنولوژی مناسب اجرایی در انجام فعالیت های پروژه و تغییرات حساب نشده در مدیریت پروژه ، وبعضا عوامل اجرایی پروژه نام برده می شود .براتیان باید و نباید های مدیریتی را با ارائه شش صفت مدیر پروژه خوب ،تفکر سیستمی و سیستم های متفکر،مدیریت از نقطه صفر و مدیریت منابع انسانی در فصل های جداگانه به پایان می برد . خلاصه آن که مدیران آینده این را به خوبی می دانند که موفقیت یک امر نسبی است

و برای رسیدن به سطح بالاتر ،باید از نقطه

دلیل مهم است که اکثر مدیران و کارکنان سازمان ها از كمبود وقت ،گله و شكايت دارند ،در حالی که مرتبا تداخل کارهای شان باعث می شود ، به شدت کارایی

آنها كاهش يابد . در همین بخش به مدیران توصیه می شود: -هر روز بر اساس (برنامه هفتگی)فهرستی از آنچه باید انجام دهید ،تهیه کنید . این فهرست باید شامل اولویت ها و تخمین های

زمان در اختیار مدیران و کارکنان به این

زمانی روزانه باشد . - هر روز وقت خود را چنان برنامه ریزی کنید که ابتدا مهم ترین کارها را انجام

-اطمینان حاصل کنید که اولین ساعت روز كارى شما سودمند است. -برای هر کاری که انجام می دهید ،یک محدودیت زماني قائل شويد.

- عادت کنید که آنچه را شروع می کیند به پایان برسانید . درصفحات میانی این جلد پس از تعریف انظباط و بیان ویژگی های نظام

امام على النقى حضرت على (ع)مى فرمايد:

چهار چیز موجب شکستن مدیران می شود: ضایع کردن مسائل اصولی ،توجه نمودن به امور جزئی ،مقدم داشتن افراد بی قید وپست ،عقب گذاشتن افراد با فضیلت

ویژگیهای تربیتی مدیر

در نهج البلاغه

-خدا ترسى ،تدين و اعتقاد وعمل به كليه موازين شرعى

-مراقع هوای نفس بودن وبازداری آن از محرمات

-دل را از رحمت ،محبت و لطف به مردم لبریز نمودن

-رعایت انصاف در رابطه با خدا ،مردم،خود،نزدیکان و

-افراد شایعه ساز ،حسود ،متملق ودورو را از افراد

صادق،دلسوز،وفادار و متعهد تشخیص و تمییز دادن

-هر کاری را در جای خود و به وقت آن انجام دادن

-تحمل دیگران در هنگامی که درشتی وبد زبانی از آنان سرزند

-مجالست هر چه بیشتر با اهل علم و فضیلت

-خود را خدمتگزار دانستن ؛نه آمر به زیر دستان

-قدر شناس بودن و رنج مایه هر کس را شناختن

-عنایت و التغات به امور معیشتی کارکنان داشتن

هر که از خدا بترسد ، دیگران از او بترسند و هر که خدا را

-بدنبال كردار نيك وعمل صالح بودن

-دورى نمودن از خود پسندى و چاپلوسى

-پرهیزو دوری از منت نهادن به مردم

-دوري نمودن از خشم وغضب در امور

-رعايت حق نمودن و در آن پايدار بودن

-کار هر روز را در همان روز بجای آوردن

-انجام واجبات الهي با ذوق و نشاط

-امین و محرم اسرار کارکنان بودن

-دارای شرح سینه وسعه صدر بودن

اطاعت کند دیگران از او اطاعت کنند .

-به عهد و پیمان وفادار بودن

تجربه مديران

تجربه مدیران بسیار مهم است و مهم تر از آن به کار بستن این تجربیات در امر کسب و کار است. تبادل تجربه و اطلاعات مديران ضريب امنيت و موفقيت كسب و كار را دو چندان می کند . آنچه در ذیل می آید بخشی از تجربیات مدیران در

"مایکل دل "مدیر شرکت کامپیوتری "دل "می گوید راز موفقیت یک شرکت ، بودن در کنار مشتریان است . فاصله گرفتن از مشتری در حقیقت مرگ شرکت است.

او ۱۹ ساله بود که کارش را در سال ۱۹۸۶ آغاز می کند. در آن تاریخ کامپیوتر از طریق و اسطه ها به فروش می رفت. او تصمیم می گیرد که به طور مستقیم کامپیوتر را به مشتری بفروشد . همین مسئله باعث پایین آمدن قیمت کامپیوتر شد و كار او رونق گرفت. او توانست فروش خود را از رقم شش میلیون دلار در سال اول به ۵۶٦ میلیون دلار در سال ۱۹۹۱ برساند . تجربه دیگر او در موفقیت شرکت این است که مدیران مى بايد اشتباهات خودرا شجاعانه بپذيرند. او معتقد است که نباید اشتباهات را مخفی نگاهداشت.

در عوض باید در روشن کردن اشتباهات و طرح معضلات بى ملاحظه عمل كرد او توصيه مى كند "كسب و كار در مسير اشتباهی افتاده است ، به کسانی که آن را اداره می کنند توجه كنيد . اگر اشتباه از مديران است . سعى كنيد آن را شجاعانه

✓ این طرح با استفاده از کاغذهای کنگره دار که در ساخت اسپیکرهای استریو کار برد دارد،انجام شد. بدین وسیله می توان فضاهای بزرگتری را در خانه یدید آورد و منزل را به شکل دلخواه در آورد. هم زمان با كارخانه فوريست و مكالن درونكوور،در ژاين هم ۲۰۰ طرح بدين منظور

تا شونده کرد . این مصالح برای سبکی نوین در معماری به نام سبک آکاردئونی کاربرد دارد . در واقع اين مصالح انعطاف پذير هستند و قابليت تا شونده دارند. این ایده هم مانند بسیاری ایده های نوین با انگیزه بهبود روند زندگی بشر

مبتکران این طرح افرادی با نام استفان فورسیت و تادمکالن هستند که در صددند تا خانه هایی انعطاف پذیر بسازند که بتوان آن را به نحوه دلخواه طراحي كرد و دیوار ها متحرک باشند که بتوان آن ها را جابجا

دار که در ساخت اسپیکر های استریو کار برد دارد ،انجام شد . بدین وسیله می توان فضاهای بزرگتری را در خانه پدید آورد و منزل را به شکل دلخواه در آورد . هم زمان با كارخانه فوريست و مکالن درونکوور،در ژاپن هم ۲۰۰ طرح بدین

یک کارخانه کانادائی اقدام به ساخت مصالح منظور اجرا شد. فوریست می گوید :ما راهی رابرای ساختن فضاهای انعطاف پذیر منزل پیدا کرده ایم . به خصوص در مورد اتاق خواب که زمانی که نیاز به آن نداریم به کلی جمع شود و فضای بیشتری را در اختیار ما قرار دهد .

استفاده از این مصالح به ساخت خانه های انعطاف پذیر منجر شده است که شکل ظاهری آنها شبیه به آکاردئون است و ساختار آن طوری طراحی شده که می توان از آن در کاربردهای متعدد استفاده كرد مثلا مى توان با استفاده از دیوارهای متحرک برای بخشی از خانه حفاظ درست کرد و یا در صورت لزوم بابرداشتن ديوارهابه فضاى آزاد خانه افزود.

پنج برنده رقابت های گام اول نیویورک بود که



ابوالفضل فاني



طرح خانه های انعطاف پذیر یکی از فینالیست های راه یافته به دوره پایانی مسابقه جایزه نسل بعد مجله مترو پلیس است و یکی از



بمنظور یافتن راه حلی ابتکاری برای رفع معضل بی خانمانان ترتیب داده شده بود .طراحان امیدوارند که با اتمام این پروژه تا سال آینده پیش نمونه این خانه های آکاردئونی که یک خانه تُلُ خوابه است را ارائه دهند.

کارشناس ارشد معماری منبع : ماهانه انجمن صنعتى انبوه سازان مسكن و ساختمان استان خراسان شماره ۱۸ -آذرماه۸

درخواست حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان حسن عالی پور احمدی بشناسنامه ۲۵٦ در تاریخ ۸٥/١١/٢٦ اقامتگاه دائمی خود را بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصر است به حاجي آباد پسر متوفي بندرعباس دختر متوفى ١٠-الهام عالى پور احمدى فرزند حسن به ش.ش ۹۸۲۶ صادره از بندرعباس دختر متوفی ۱۱-کشور عالی پور احمدی فرزند خداداد به ش.ش ۱۳ صادره از حاجی (آگهی مزایده)آگهی دیگری منتشر نخواهد

> رئيس ثبت اسناد و املاك قشم حسين محمدي نسب تاریخ: ۸۶/۴/۱۶ شماره: ۳۵۰۲

مسئولیت محدود بشماره ثبت ۱۲۵۹ ثبت شرح دادخواست به کلاسه ۲۸۸۱/۳۹۶/ح از این دادگاه شركتهاي منطقه آزاد قشم بعنوان بدهكار ابلاغ می شود که بانک رفاه کارگران شعبه مرکزی قشم طبق سند رهنی شماره ۱۲۸۰٦ مورخ ۸٤/٨/۲٥ مبلغ ٢٢٠٠٠٠٠٠٠ ريال بابت اصل طلب و مبلغ ٩٣٢٩٨١٣٧ ريال خسارت تاخير تاروز صدور بانضما حقوق دولتی مبادرت به صدور اجرائیه نموده و پرونده فوق در شعبه اجرای این اداره تشکیل و در جریان است و حسب گزارش مامور ابلاغ کلانتری ۱۱ قشم در محل شناخته نگردیده است حسب درخواست بستانكار وبرابر ماده ۱۷ اصلاحي آئين نامه اجرائي مفاد اجرائيه فوق الذكريك نوبت دريكي از روزنامه هاي كثيرالانتشار آگهي مي شود و چنانچه ظرف مدت ده روز از تاریخ این آگهی که در روزنامه رسمي ابلاغ اجرائيه محسوب مي شود اقدام به پرداخت بدهی خود ننماید عملیات اجرائی برابر مقررات علیه شما تعقیب و به جزءاین آگهی در صورت نیاز

آگهي حصروراثت آقای فرزین عالی پور احمدی دارای شناسنامه شماره ۹۱ به

۱-یعقوب عالی پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۱ صادره از ۲-کیخسرو عالی پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۳ صادره از حاجی آباد پسر متوفی ۳-شهریار عالی پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۳ صادره از بندرعباس پسر متوفی ٤-دادخدا عالي پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۲ صادره از حاجی آباد پسر متوفى ٥-سهراب عالى پور احمدى فرزند حسن به ش.ش ٥ صادره از حاجی آباد پسر متوفی ٦-فرزین عالی پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۹۱ صادره از حاجی آباد پسر متوفی ۷-شاه پری عالی پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۱۲ صادره از حاجی آباد دختر متوفی ۸-نوری جهان عالی پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۳ صادره از حاجی آباد دختر متوفی ۹-فرحناز عالی پور احمدی فرزند حسن به ش.ش ۲۸۸۲۹ صادره از

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت یکمرتبه آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به دادگاه تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد. رئیس شعبه ششم دادگاه حقوقی بندرعباس حیدری

منطقه ويژه اقتصادي بندرشهيد رجائي

اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان



اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان از بین دارندگان مدر ک کارشناسی حسابداری یا بالا تر به تعدادی افراد با شرایط دیل دعوت به همکاری می نماید .

1- جنس: مرد

۲-دارابودن حداقل سه سال کار مرتبط

۳-دارا بودن مدرك تحصيلي از دانشگاه هاي معتبر

۴-دارا بودن پایان خدمت وظیفه یا معافیت

۵-سلامت جسم و روان

8-حداكثر سن ٣٢ سال

از متقاضیان دعوت می شود ظرف مدت ۱۰ روز پس از انتشار آگهی مدارك و سوابق كارى خود رابه نشاني بندرعباس بندرشهيد رجايي ساختمان مرکزی طبقه دوم -اداره امور مالی ارسال نمایند و در صورت هر گونه سوال **با شماره تلفن -۷۶۱۴۵۱۴۰۴۳** تماس حاصل نمایند.

روابط عمومی اداره کل بنادر و کشتیرانی استان هرمزگان



سعی کنید ذهن فود را همیشه بر جنبه های لذت بفش زندگی و کارهایی که ممکن است سبب بهتر شدن موفقیت شما شود متمرکز کنید اداره روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان - کمیته اطلاع رسانی و آموزش همگانی سلامت



